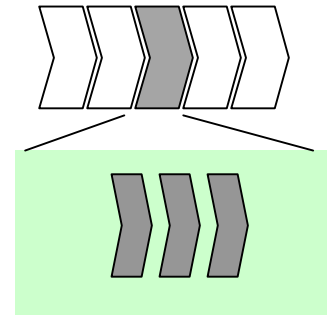


## Тема 02. Устройство бизнес - деятельности

- **Как предприятие вписано в глобальную систему экономической деятельности**
- **Место и роль предприятия в цепочке ценностей – уметь создавать ценность**
- **Где?** Позиционирование в глобальных цепочках создания ценности
- **При каких условиях?** Ценность при условии экономической эффективности
- **Что потребляем и выпускаем?**
  - Продукт, услуга имеющая ценность (выход цепочки)
  - Поставки, ресурсы (вход цепочки)
- **Как создаем ценность и стоимость (действия от входа к выходу)?**
  - Через бизнес-процессы (повторяющиеся действия от входа к выходу)
  - Через проекты (разовый набор действий от входа к выходу)




### 1. Цепочка создания ценности в экономике



### 2. Цепочки создания ценности предприятия

- **Место деятельности предприятия в цепочке формирования стоимости**

<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Процесс</b> в цепочке и его границы</li> <li>• Стоимость выхода процесса</li> <li>• Стоимость входа в процесс</li> <li>• Внутренние затраты процесса</li> <li>• Маржа процесса</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Проект</b> в цепочке и его границы</li> <li>• Входящий денежный поток в проекте</li> <li>• Выходящий денежный поток в проекте</li> <li>• Денежный поток проекта</li> </ul>
<p>Сходство и различия: доходы и расходы <math>V</math> поступления и выбытия денежных средств</p>	

	<p><b>Менеджер-координатор курса</b>                  Валентина Владимировна                  Караваева                  Valentina Karavaeva  <a href="mailto:valentina.karavaeva@gmail.com">valentina.karavaeva@gmail.com</a></p>		 <b>Опорные материалы курса SM на портале</b> <a href="http://firtk.ru">http://firtk.ru</a>
	<p><b>Координатор курса от деканата ФРТК</b>                  Сергей Олегович                  Русскин, <a href="mailto:dean@firtk.ru">dean@firtk.ru</a></p>		

• **От процессов к системе деятельности**

- **Целеполагание**
- **Структурирование (инжиниринг) процессов и проектов**
- **Организация процессов**
- **Управление процессами**
  - Микроэкономика – управление процессами в организации (менеджеры и исполнители)
  - Макроэкономика - регулирование процессов в экономической деятельности (государства и регуляторы)
- **Изменения деятельности**

<p><b>Практикум. Кредитное регулирование и кредитные пузыри</b> В.В. Кондратьев</p>		 Операционный менеджмент и бизнес-инжиниринг	
---	---	---	---

<p><b>Практикум. Проекты и процессы проектов при создании объектов инфраструктуры</b> д.т.н. Сергей Николаевич Гаричев</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Примеры проектов, состав входящих в них процессов, ключевые проблемы</li> </ul>		
---	---	--

<p style="text-align: center;"><b>Опорные слайды</b></p> <div style="text-align: center;">  </div>	<p><b>Устройство процессов в цепочке создания ценностей</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Зачем – целеполагание при создании ценности</li> <li>2. Что/ вход, выход             <ol style="list-style-type: none"> <li>a. Продукт, услуга</li> <li>b. Поставки, ресурсы</li> </ol> </li> <li>3. Как – процессы и проекты</li> <li>4. Кто - участники</li> <li>5. Как мониторить и как обеспечивать достижение целей в процессе их реализации - механизмы управления исполнением             <ol style="list-style-type: none"> <li>a. Как формируем и принимаем целевые решения исполнения</li> <li>b. Как управляем производственным поведением и исполнением деятельности</li> </ol> </li> </ol>
---	---

	<p><b>Устройство процессов в цепочке создания стоимостей</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Процесс</li> <li>2. Экономическая стоимость входа в процесс</li> <li>3. Экономическая стоимость выполнения процесса</li> <li>4. Экономическая стоимость выхода (результатов) процесса</li> <li>5. Маржа и экономическая эффективность</li> </ol> <p><b>Устройство проектов в цепочке создания ценностей</b></p>
	<p><b>Устройство экономической деятельности – макроэкономика</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Агенты деятельности</li> <li>2. Домашние хозяйства</li> <li>3. Рынки</li> <li>4. Государство и регуляторы</li> </ol>

<p><b>Задание по теме 02</b></p>	
<p><b>1. Прочитать конспект по теме 02</b></p>	
<p><b>2. Изучить литературу</b>                  Основная литература                  5. Конструктор регулярного менеджмента / Под ред. В.В. Кондратьева.- М.:ИНФРА-М, 2011. Разделы: 3.1 Общие положения, стр. 33-36.                  Дополнительная литература                  2. 7 нот менеджмента. Настольная книга руководителя / Под ред. В.В.Кондратьева.-7-е изд. перераб. и доп.,_ЭКСМО, раздел 4.11, стр. 443-449.</p>	
<p><b>3. Знакомимся с презентацией лекции 2 на СД.</b>                  Конструктор регулярного менеджмента / Под ред. В.В. Кондратьева.- М.:ИНФРА-М, 2011., стр. 226, Лекция 2. Структурирование (системное описание деятельности).</p>	

<b>4. Просматриваем видеолекцию по теме 02</b> <a href="http://frtk.ru/forstudents/study/studyMaterials/kondratiev/video">http://frtk.ru/forstudents/study/studyMaterials/kondratiev/video</a>	
<b>5. Продолжаем выполнять практикум по темам 1-5. Для этого заполнить шаблоны практикума по темам 1-5. Предварительно знакомимся с примерами выполнения практикума 1-5.</b>	
<b>6. Выполняем записи по теме</b>	
<b>7. Переходим к изучению следующей темы</b>	

Для записей – важные вопросы темы 02