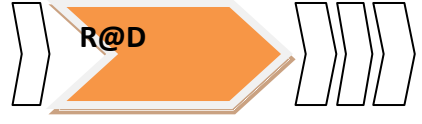

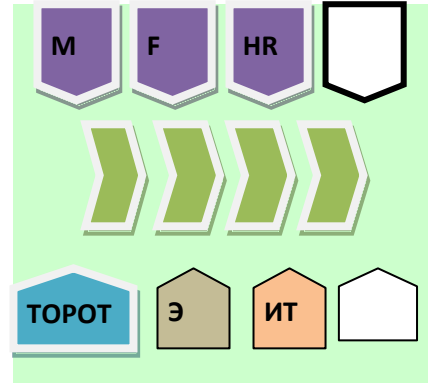
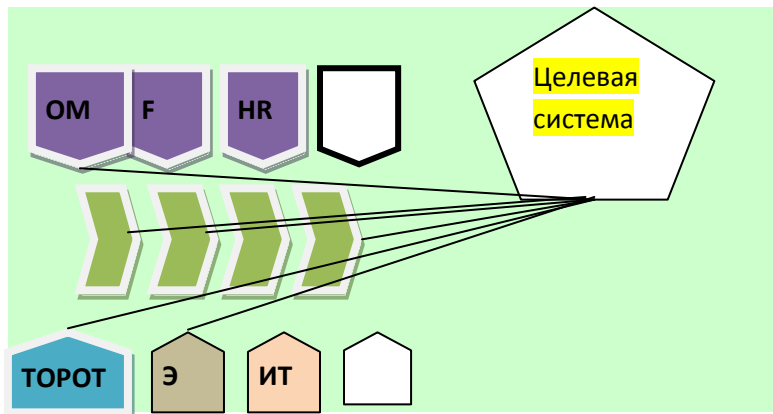
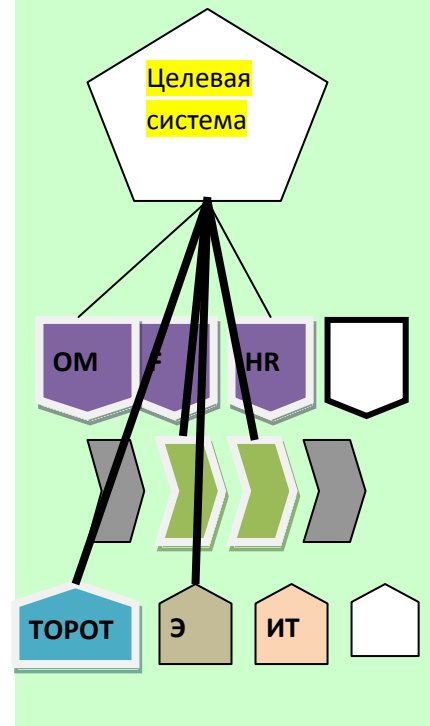


## Тема 10. Целевые системы – системы операционных улучшений

<p><b>Система операционных улучшений – СОУ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• направлена на оптимизацию операций и снижение издержек (<b>Businessprocessimprovement – BPI</b>)</li> <li>• обеспечивается через:             <ul style="list-style-type: none"> <li>a. приверженность ценностям оптимизации операций за счет:                 <ul style="list-style-type: none"> <li>i. регулярных целевых заданий на результаты оптимизации операционной деятельности</li> <li>ii. мотивации участников операционных улучшений</li> <li>iii. поддержки, через профильные инструменты, корпоративных ценностей, обеспечивающих нацеленность персонала на непрерывные улучшения</li> <li>iv. постоянное корпоративное обучение действием и информационное освещение проблематики</li> </ul> </li> <li>b. создание организационной структуры системы операционных улучшений и инфраструктуры поддержки генерации и продвижения идей</li> <li>c. применение полного цикла улучшения операционной деятельности:                 <ul style="list-style-type: none"> <li>i. инжиниринг и анализ деятельности «как есть»</li> <li>ii. дизайн идеального состояния деятельности</li> <li>iii. определение достижимого состояния деятельности «как надо»</li> <li>iv. разработки программы перехода из состояния «как есть» в состояние «как надо»</li> <li>v. управление программой перехода (мультипроектного управления)</li> </ul> </li> <li>d. накопление и систематизацию эвристик и инструментов эффективной работы:                 <ul style="list-style-type: none"> <li>i. последствия устраняются через выявление и устранение причин (факторный анализ)</li> <li>ii. 20%-80% (правило Парето)</li> <li>iii. «нет козырей –ходи с бубей» (без иллюзий на тему «подумать»)</li> </ul> </li> </ul> </li> </ul>	<p><b>Исследования и разработки (R@D) в цепочке создания ценности</b></p> 
	<p><b>Инжиниринг в цепочке создания ценности</b></p> 
	<p><b>Производство в цепочке создания ценности</b></p> 
	<p><b>Ключевые процессы производственной деятельности</b></p> 
	<p><b>Целевая система деятельности СОУ</b></p>


- iv. имитационное моделирование и цифровое производство
- v. создание банка идей и управление их статусом
- vi. интеграцию операционных улучшений в систему технического



**Перспективное решение**

**Целевая система –  
цифровое производство**



<b>Задание по теме 10</b>	
<b>1. Прочитать конспект по теме 10</b>	
<b>2. Изучить литературу</b> <b>Основная литература</b> Конструктор регулярного менеджмента / Под ред. В.В. Кондратьева.- М.:ИНФРА-М, 2011. В поисках решений для умной экономики/ Мультимедийное учебное пособие на CD-R. Часть 1. Умное производство и умное управление. Раздел 1.6. Плюс банк для рабочих и инженеров, стр. 248.	
<b>Дополнительная литература</b> Операционные улучшения. Решения системы НТМК-ЕВРАЗ: Учебное пособие + Практикум на CD-R. / Под ред. В.В. Кондратьева В.В., А.В. Кушнарева – М.: ИНФРА-М , 2010 (Управление производством). Разделы: «Операционный менеджмент», «Операционные улучшения», «Построение регулярной системы операционных улучшений».	
<b>3. Знакомиться с презентацией лекции 10 на СД.</b> Конструктор регулярного менеджмента / Под ред. В.В. Кондратьева.- М.:ИНФРА-М, 2011., стр. 226, Лекция 9. Корпоративные архитектур и их развитие.	
<b>4. Просматривать видеолекцию по теме 10</b> <a href="http://frtk.ru/forstudents/study/studyMaterials/kondratiev/video">http://frtk.ru/forstudents/study/studyMaterials/kondratiev/video</a>	
<b>5. Выполнять записи по теме</b>	
<b>6. Переходить к изучению следующей темы</b>	