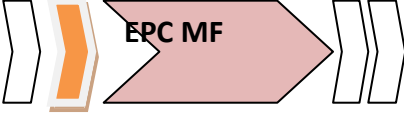





Тема 12. Конструктор систем умной деятельности

<ul style="list-style-type: none"> • Система эффективной деятельности – Business Performance Management (BPM) <ul style="list-style-type: none"> ○ направлена на повышение эффективности операционной деятельности ○ обеспечивается через: <ul style="list-style-type: none"> ▪ интеграцию циклов стратегического, бюджетного и операционной управления ▪ задание SMART-целей по циклам управления ▪ задание, мониторинг и анализ ключевых показателей эффективности и результативности деятельности по циклам управления ▪ управление достижением целей 	<p>Исследования и разработки (R&D), в цепочке создания ценности</p> 
<ul style="list-style-type: none"> • Умное управление и производство – Интегрированная целевая система SmartManagement (SM) <ul style="list-style-type: none"> ○ направлена на достижение сбалансированных целей деятельности ○ формируется через конструктор систем деятельности, в том числе: <ul style="list-style-type: none"> ▪ восхождение по представлению целей, поэтапное доведение целевых установок до SMART-целей ▪ сбалансированное целеполагание учитывающее как внутренние цели так и внешние требования к деятельности/ цели определены, систематизированы и объявлены ▪ структурирование и организацию деятельности ▪ закрепление целей за профильными подсистемами управления и интеграцию подсистем управления в форме корпоративных архитектур и их детализаций 	<p>Инжиниринг в цепочке создания ценности</p> 
	<p>Производство в цепочке создания ценности</p> 
	<p>Ключевые процессы производственной деятельности</p> 

- выделение, настройку и интеграцию циклов текущей деятельности и изменений деятельности подсистем управления (**ChangeManagement – CM**), в том числе и выделенных целевых систем деятельности - **СМК, LEAN, СОУ, СЭМ** и др.
- задание, мониторинг и анализ ключевых показателей эффективности и результативности деятельности по циклам управления в разрезе текущей деятельности и изменений деятельности
- подбор и применение профильных инструментов исполнения деятельности и SMART-решений
- управление производственным поведением
- HR-инжиниринг
- управление достижением целей

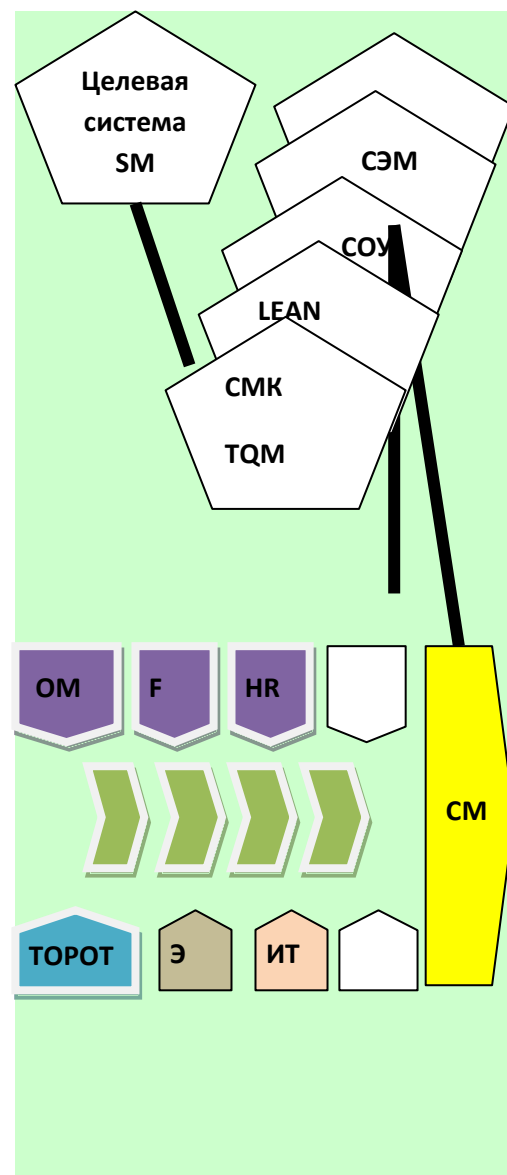
Основная литература

1. Конструктор регулярного менеджмента / Под ред. В.В. Кондратьева.- М.:ИНФРА-М, 2011. В поисках решений для умной экономики/ Мультимедийное учебное пособие на CD-R. Часть 1. Умное производство и умное управление. Разделы «1.2. Интеграция инструментов в производственную систему», «1.3 От системы конкурентного производства к системе конкурентной деятельности», «1.7 Плюс методическое обеспечение».

Дополнительная литература

2. 7 нот менеджмента. Настольная книга руководителя / Под ред. В.В.Кондратьева.-7-е изд. перераб. и доп.,_ЭКСМО, 2008, раздел « 9.2 Рыба растет с головы», стр. 821-826.

Интегрированная целевая система деятельности - SmartManagement (SM)



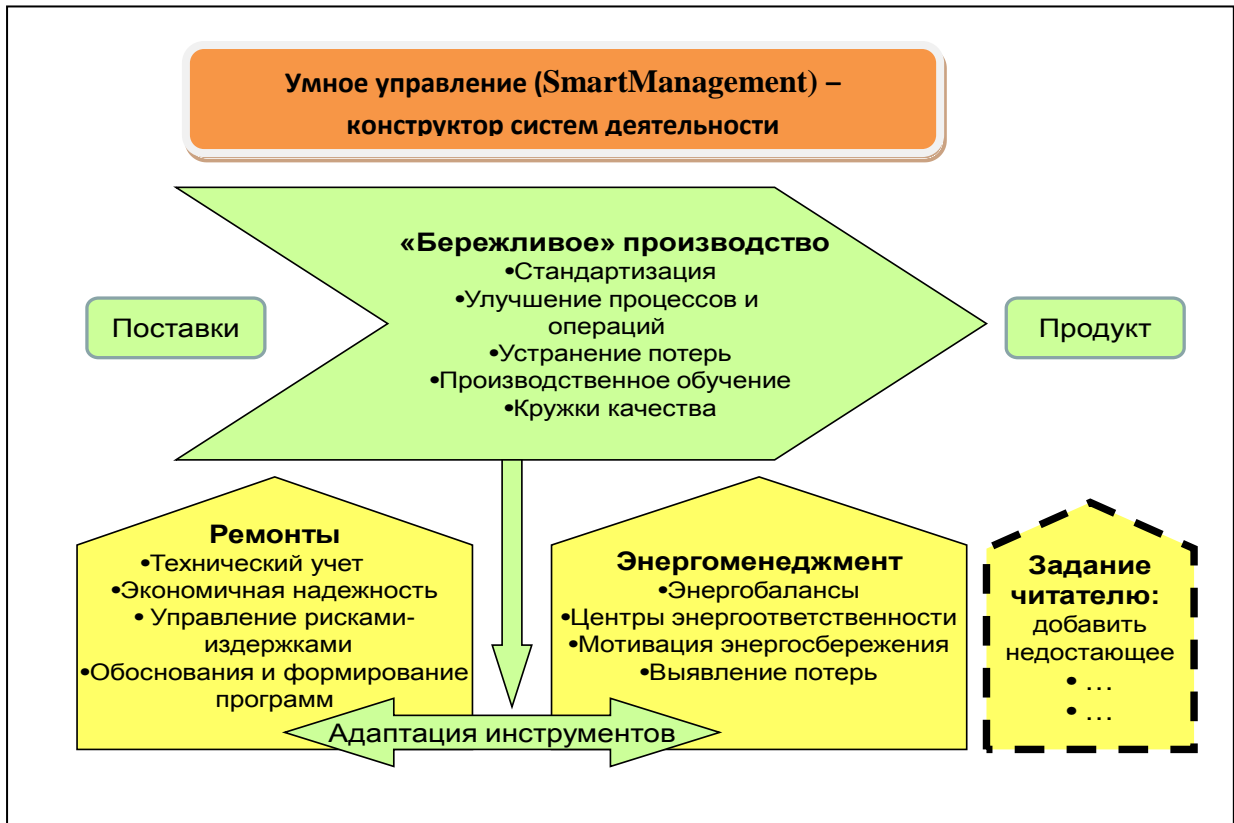
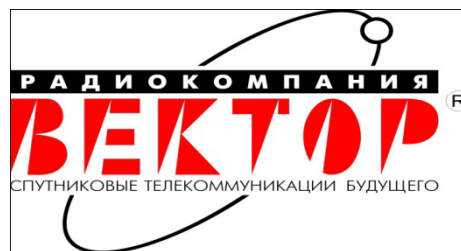


Рис. Подход к подбору инструментов SM

Практикум 12.1


Интегрированный центр МФТИ

Зафиксировать решения



д.т.н.Классен

Виктор Иванович

Задание по теме 12	
1. Прочитать конспект по теме 12	
2. Изучить литературу Основная литература Конструктор регулярного менеджмента / Под ред. В.В. Кондратьева.- М.:ИНФРА-М, 2011. В поисках решений для умной экономики/ Мультимедийное учебное пособие на CD-R. Часть 1. Умное производство и умное управление. Разделы «1.2. Интеграция инструментов в производственную систему», «1.3 От системы конкурентного производства к системе конкурентной деятельности», «1.7 Плюс методическое обеспечение», стр. 248.	
Дополнительная литература 2. 7 нот менеджмента. Настольная книга руководителя / Под ред. В.В.Кондратьева.-7-е изд. перераб. и доп., _ЭКСМО, 2008, раздел «9.2 Рыба растет с головы», стр. 821-826.	
3. Знакомиться с презентацией лекции 12 на СД. Конструктор регулярного менеджмента / Под ред. В.В. Кондратьева.- М.:ИНФРА-М, 2011., стр. 226, Лекция 12. Управление бизнес-процессами	
4. Просматривать видеолекцию по теме 12 http://frtk.ru/forstudents/study/studyMaterials/kondratiev/video	
5. Выполнять записи по теме	

Добязательности и успехов в умной экономике