



Кондратьев
Вячеслав
Владимирович
д.т.н.

Курс «Основы современного менеджмента»

3

Лекция 03

Структурирование (системное описание)

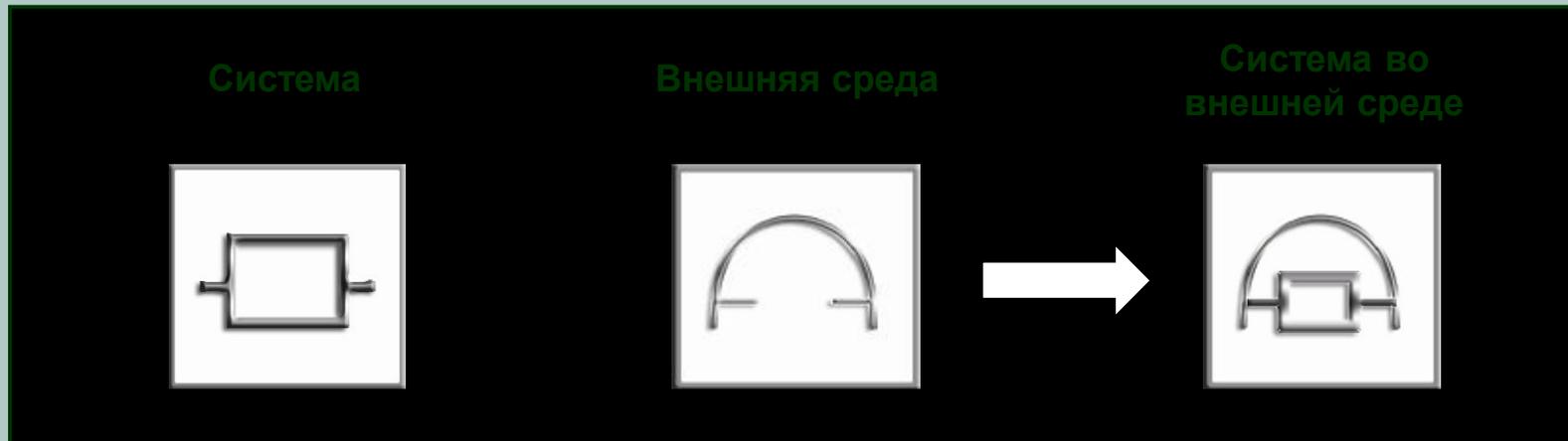
деятельности (с доработками и сокращениями)

или

Структурирование и организация деятельности

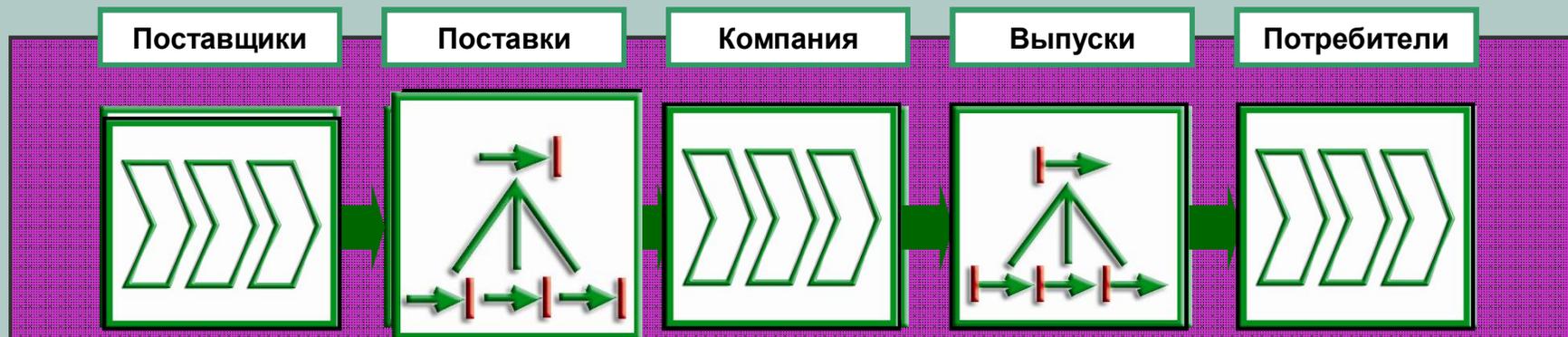
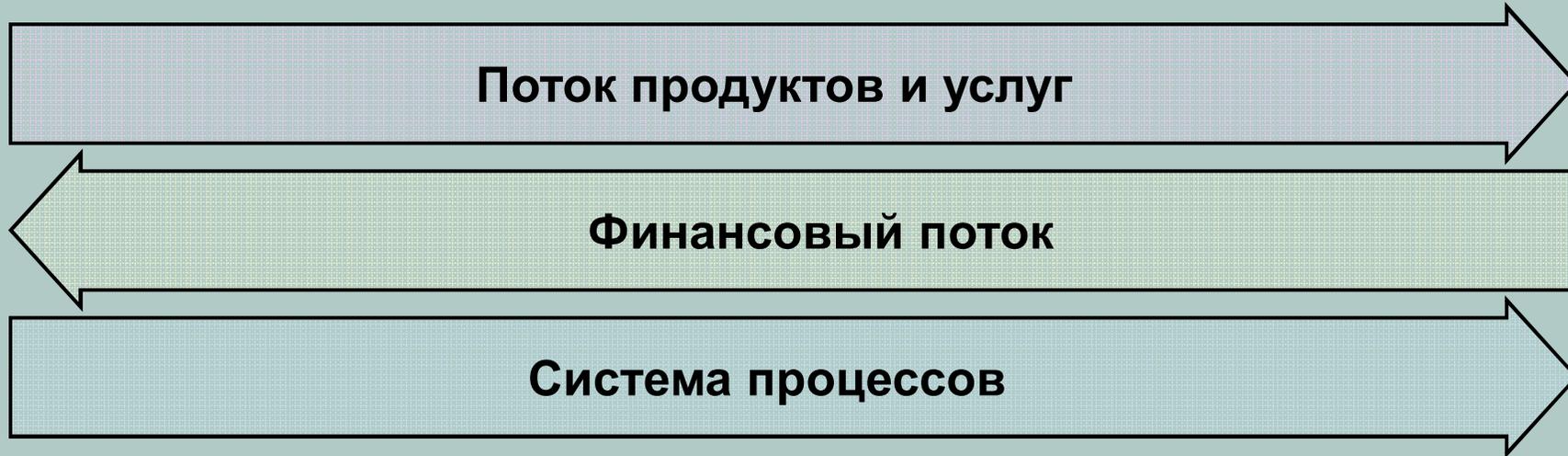
- 03.1. Компания как система
- 03.2. Структура и архитектура компании
- 03.3. Функции и процессы
- 03.4. Процессы и их типология
- 03.5. Концепция проекта в организации деятельности

03.1.1. Компания как система во внешней среде

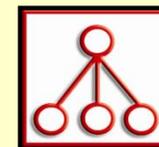
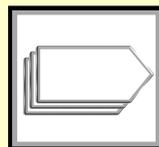


- **Система** – целостное множество элементов, физически или (и) концептуально связанных отношениями
- **Целое** больше сумм составляющих его частей
- Бизнес-инжиниринг рассматривает компанию как специальный класс систем

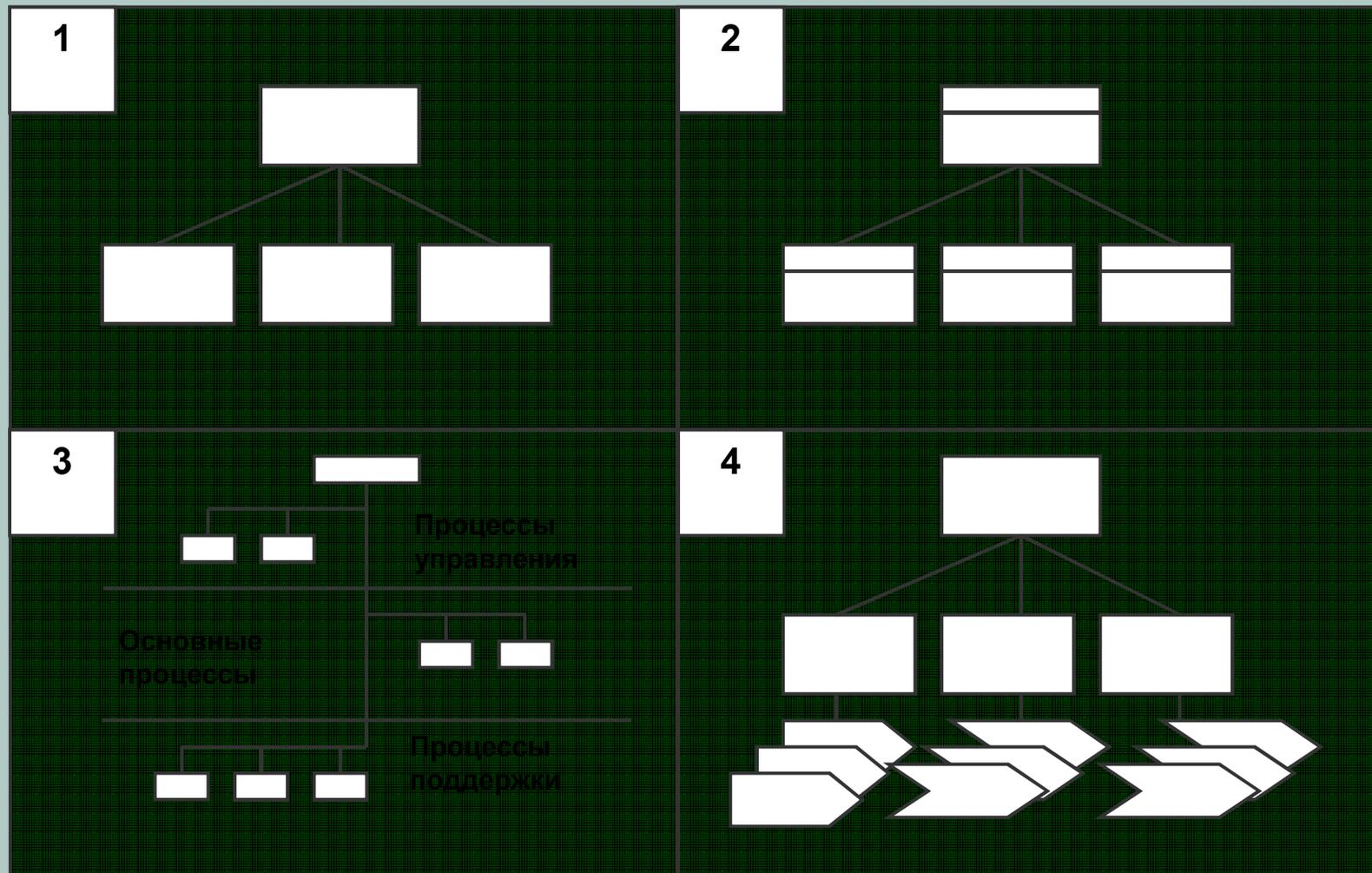
03.1.3. Как устроена компания



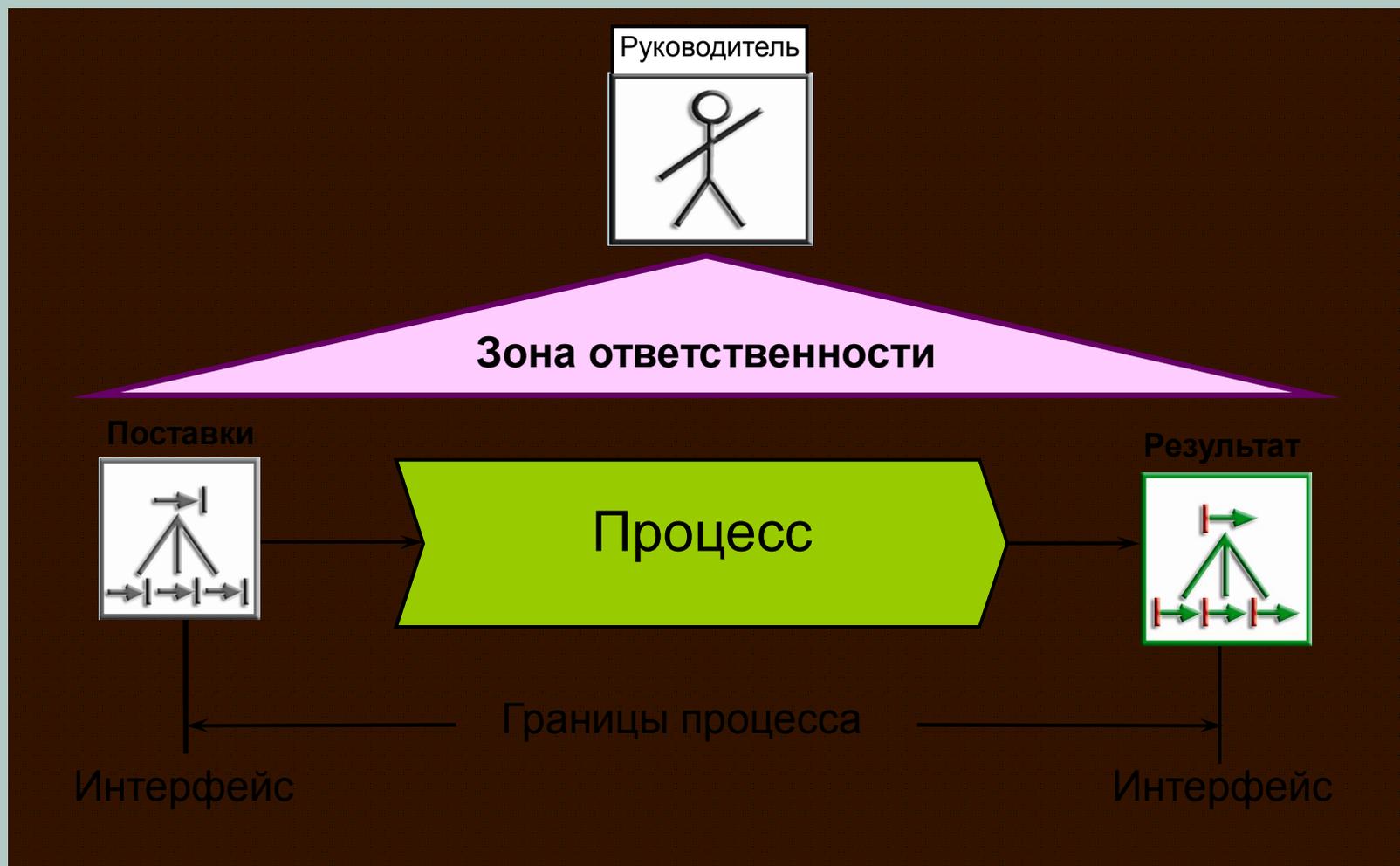
Модели деятельности компании (оргсхемы, проекты, процессы, механизмы управления, функции)



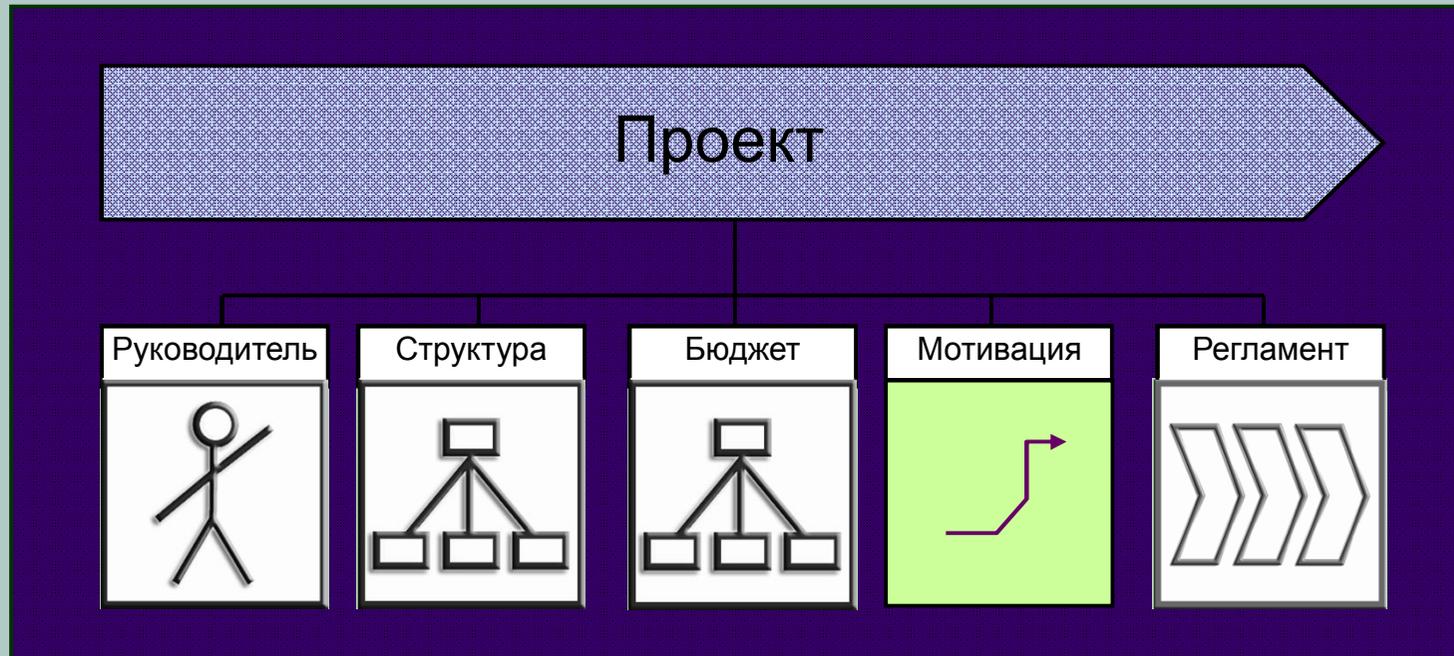
03.2.2. Варианты представления организационной структуры



03.4.1. Процессное представление деятельности

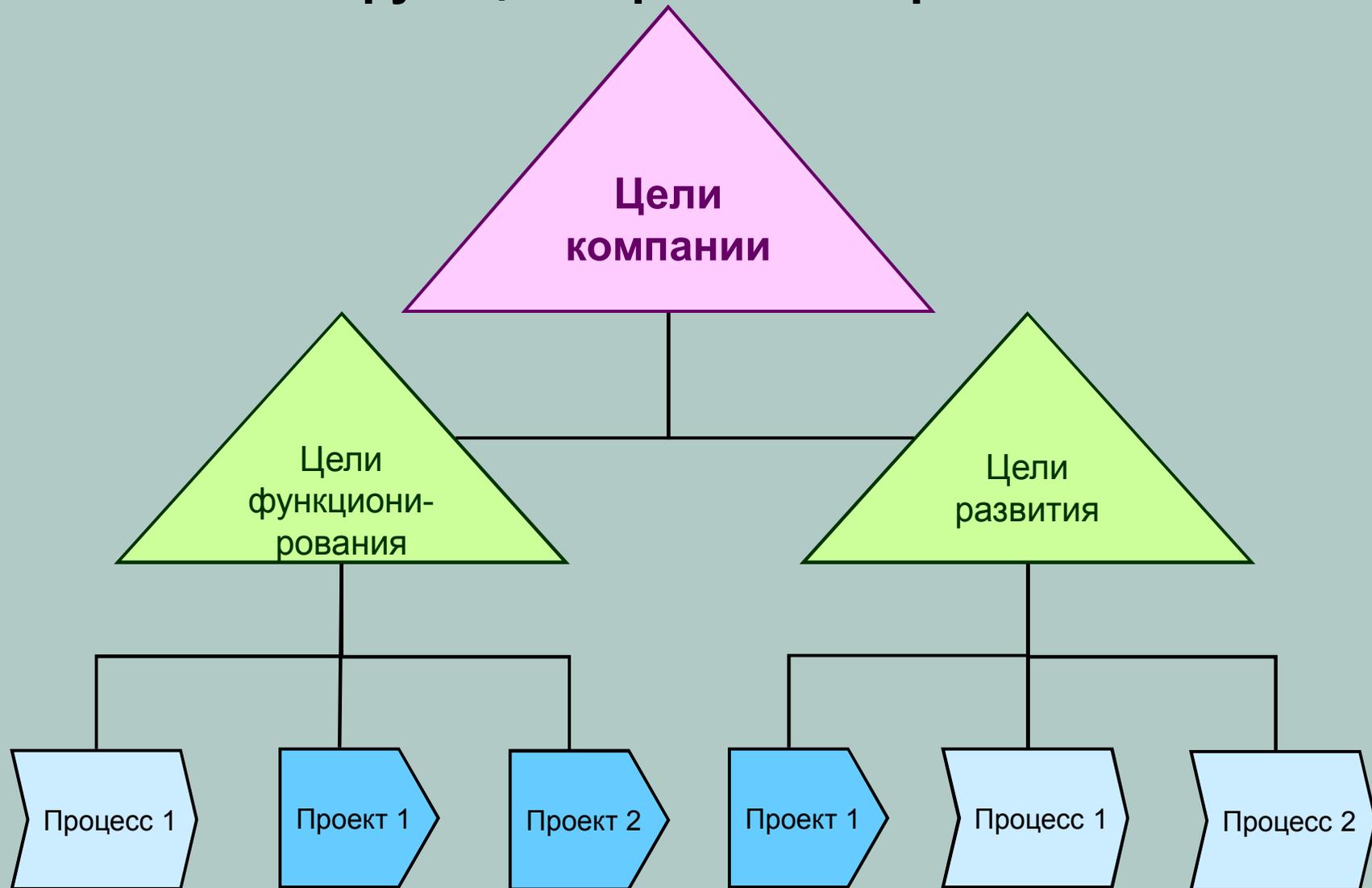


03.5.1. Проектное представление деятельности



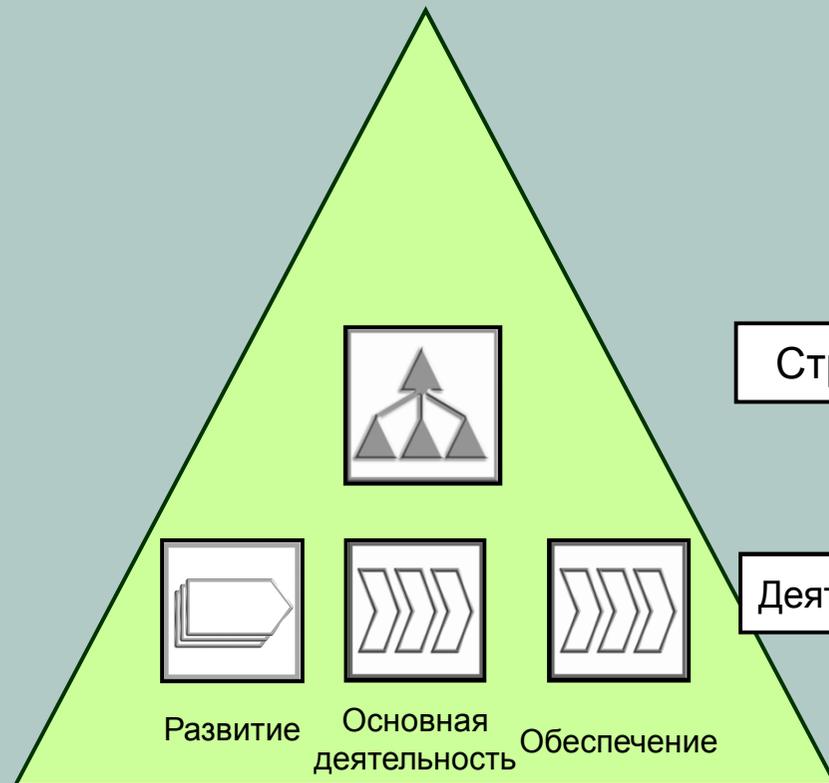
- **Процессная форма** предполагает управление повторяющимися операциями, объединенными в достаточно стабильные повторяющиеся бизнес-процессы
- **Проектная форма** предполагает управление уникальной комбинацией операций, объединенных в рамках уникального проекта

03.5.4. Формы организации функционирования и развития

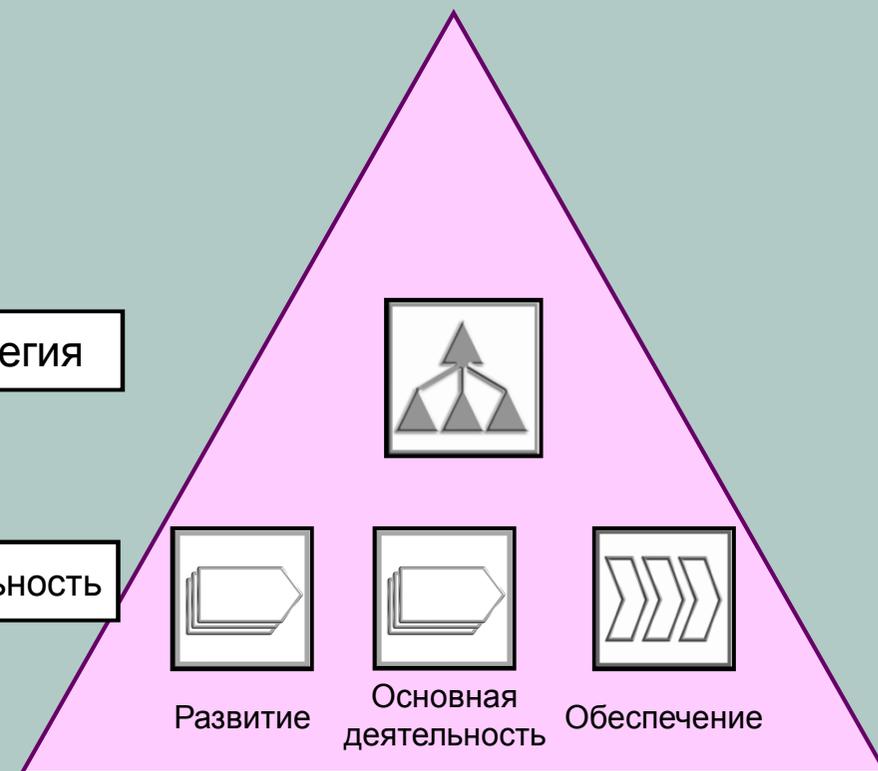


03.5.5. Формы организации функционирования и развития

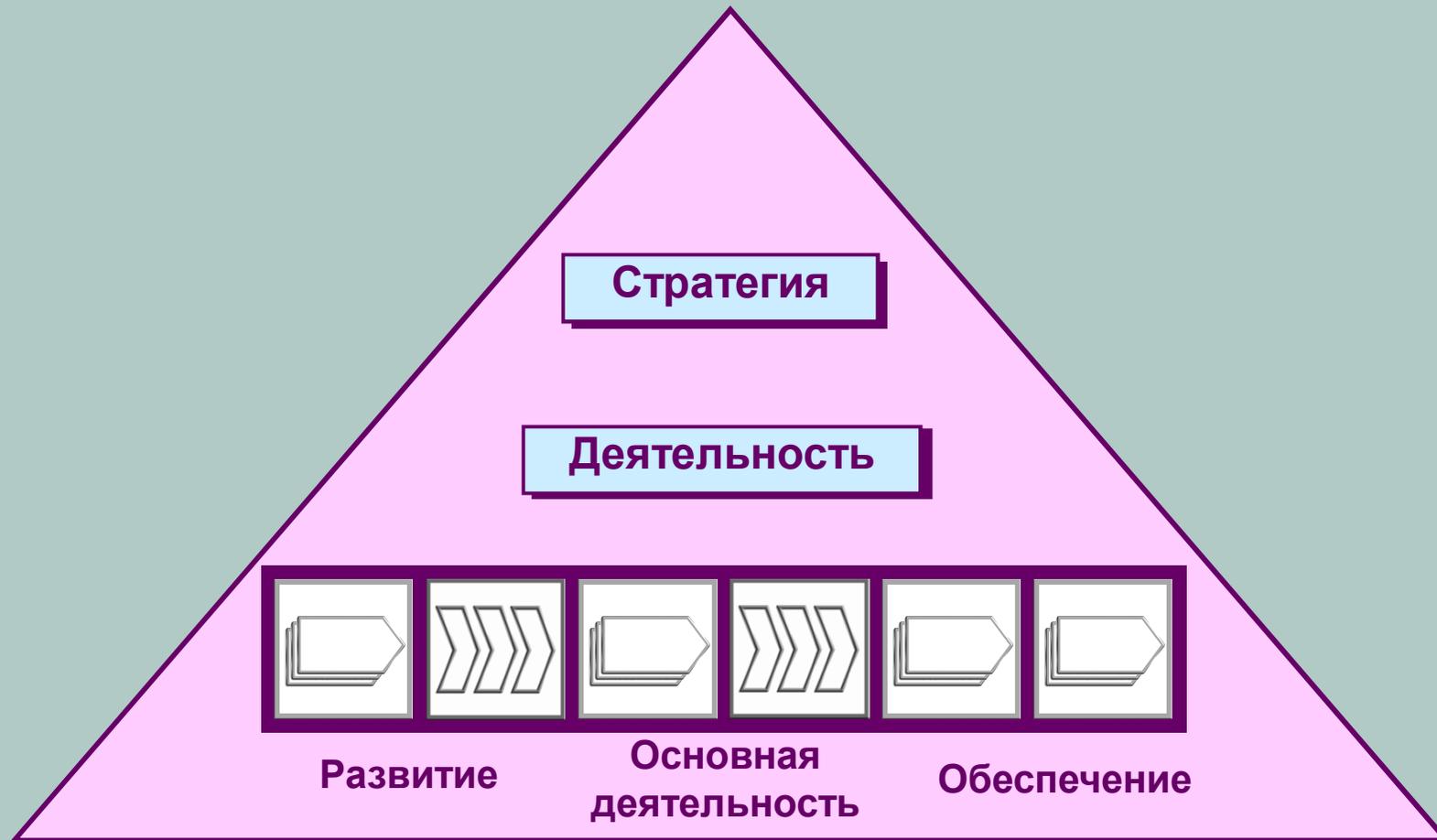
Процессно-ориентированные компании



Проектно-ориентированные компании



03.5.6. Организация комплексных компаний



03.5.7. Пример. Модели организации деятельности инженеринговых и строительных

