



Кондратьев
Вячеслав
Владимирович
Д.Т.Н.

Курс «Основы современного менеджмента»

5

Устав проекта



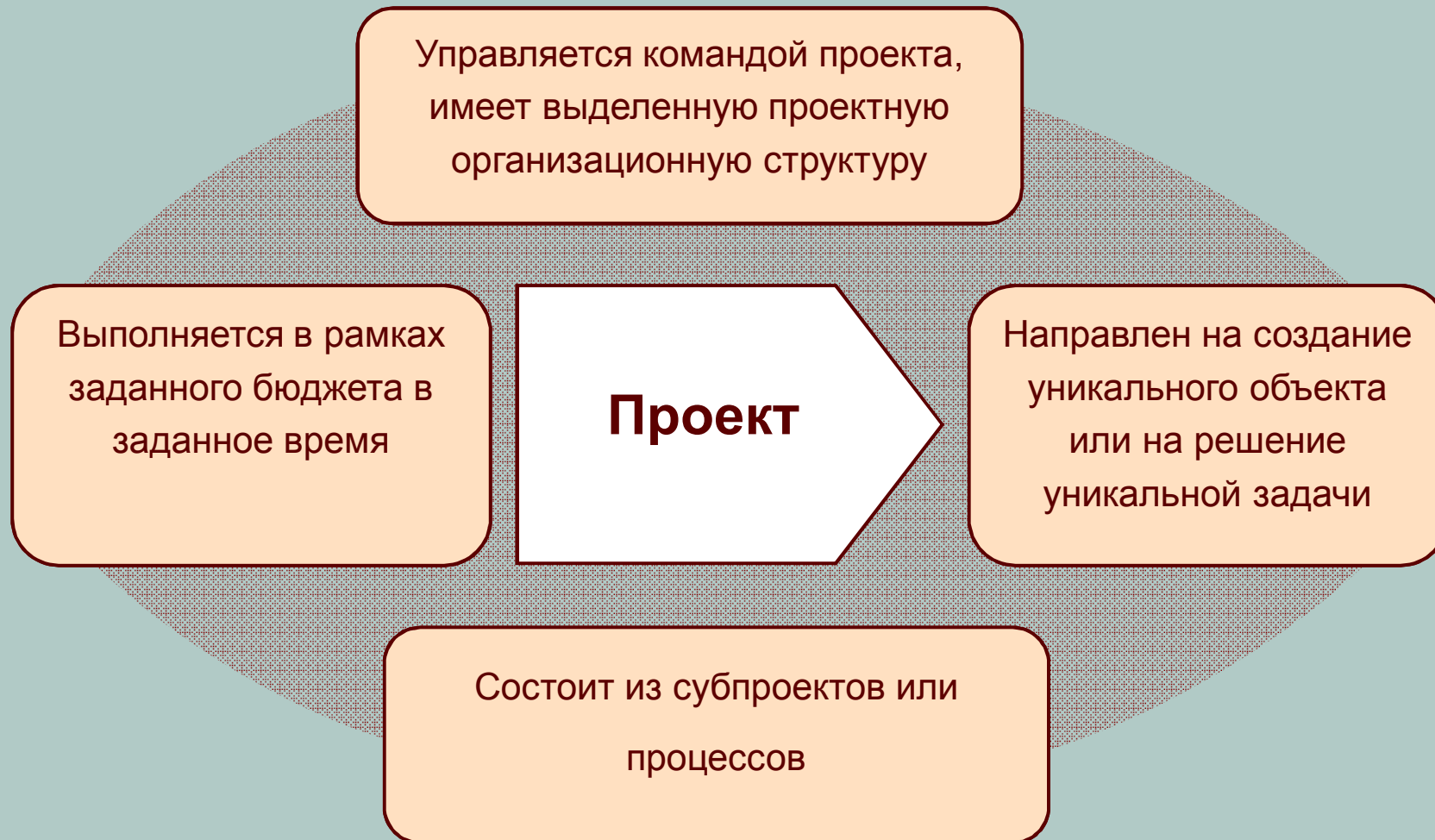
Лекция 05

Организация проектов

(с доработками и сокращениями)

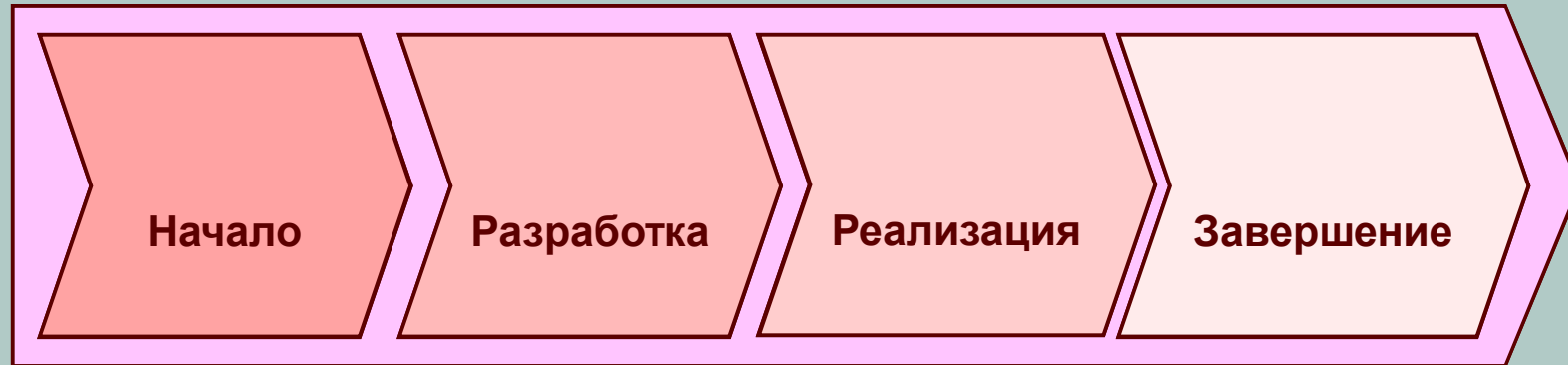
- 05.1. Типология фаз проекта
- 05.2. Типология этапов цикла управления проектом
- 05.3. Детальный инжиниринг процессов проекта
- 05.4. Организация проекта
- 05.5. Особенности инфраструктурных проектов

05.1.1. Особенности проектов



05.1.2. Проект и фазы его реализации

Проект



Проект

– комплекс работ, обеспечивающий получение необходимого уникального результата. В качестве примера представления схемы жизненного цикла проекта можно сослаться на стандарт PMI, в котором выделяются **четыре основные фазы:**

начальная (структурирование)

разработка

реализация

завершение

Каждая фаза проекта характеризуется достижением одного или нескольких результатов

05.1.3. Детализация стадии «начало проекта» (инициирование)



- предварительное обследование
- определение основного содержания проекта
- задание целей, задач, результатов проекта
- анализ окружения проекта
- определение потенциальных участников
- выделение критических факторов проекта
- определение и сравнительный анализ альтернатив
- представление предложений, их апробация и экспертиза
- утверждение концепции и получение одобрения для следующей фазы

05.1.4. Детализация стадии «разработка проекта»



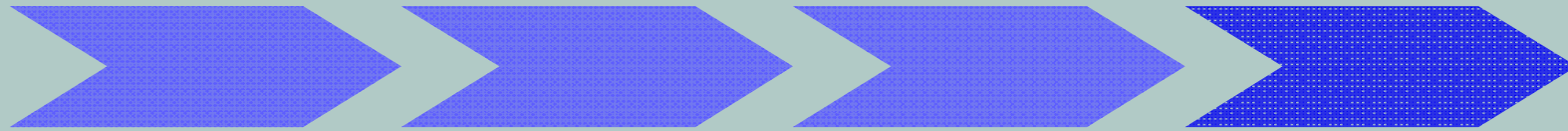
- назначение руководителя проекта
- формирование команды проекта
- установление деловых контактов и изучение целей, мотивов и требований ключевых участников проекта
- развитие концепции и разработка основного содержания и плана проекта
- организация выполнения базовых проектно-конструкторских и опытно-конструкторских работ по проекту
- разработка системы управления проектом
- представление и защита плановой и проектной документации, получение одобрения для следующей фазы

05.1.5. Детализация стадии «реализация проекта»



- организация выполнения планов работ
- организация и проведение торгов на поставки оборудования и комплектацию проекта
- полный ввод в действие системы управления проектом и системы стимулирования его участников
- ввод в действие системы оперативного планирования работ
- ввод в действие способов коммуникации участников проекта
- запуск системы оперативного контроля за ходом выполнения работ
- детальное проектирование и разработка технических спецификаций
- организация и правление материально-техническим обеспечением и комплектацией
- выполнений операций, предусмотренных проектом
- оперативный контроль и регулирование хода выполнения работ
- планирование процесса завершения

05.1.6. Детализация стадии «завершение проекта»



- эксплуатационные испытания продуктов проекта
- подготовка кадров для эксплуатации создаваемого объекта (продукта)
- подготовка документации по разрабатываемым объектам проекта
- сдача объекта заказчику и ввод его в эксплуатацию
- оценка результатов проекта и подведение итогов
- подведение итоговых документов
- закрытие работ и проекта
- реализация оставшихся активов проекта
- передача результатов проекта в базу знаний организации
- реформирование команды проекта

05.1.7. Усилия, необходимые для реализации фаз проекта

