



Программа курса Управление технически сложными бизнес-системами (коротко)

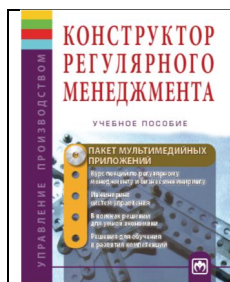
Тема	№ занятия	Практикум	Комментарии
Первый семестр			
Введение в курс	1.		
А. Первый семестр Методология			
1. Ключевые процессы экономической деятельности	2-3	Практикум 1.1 Словарь терминов Примеры решений	
2. Устройство бизнес-деятельности	4-5	Практикум 1.2 Словарь терминов Примеры решений	
3. Устройство системы менеджмента	6-7	Практикум 1.3 Словарь терминов Примеры решений	
	8	Разбор практикума 1	
4. Менеджмент изменений	9-10	Практикум 1.4 Словарь терминов	
5. Механизмы управления производственным поведением	11-12	Практикум 1.5 Словарь терминов Примеры решений	
Интегрированные решения и системы	13-14	Практикум 2. Решения интегрированной системы менеджмента.	
		Практикум 3. Участие в форуме курса	
	15	Разбор практикумов 1-3	
2-ой семестр Прикладные решения			
	16	Разбор практикумов 4-6	
6. Инжиниринг	17-18	Практикум 4. Решения целевых систем.	
7. Умное производство	19-20	Практикум 4. Решения целевых систем (продолжение).	
	21	Разбор практикумов 4-6.	
8. Умное техническое обслуживание и ремонты оборудования	22-23	Практикум 4. Решения целевых систем(продолжение).	
9. Целевые системы – системы менеджмента качества и бережливого производства	24-25	Практикум 4. Решения целевых систем(продолжение).	
	26	Разбор практикумов 4-6.	
10. Целевые системы – системы операционных улучшений	27-28	Практикум 4. Решения целевых систем(продолжение).	
11. Целевые системы - системы энергоменеджмента	29-30	Практикум 4. Решения целевых систем(продолжение).	
12. Конструктор систем умной деятельности	31-32	Практикум 4. Решения целевых систем(продолжение).	
Завершение курса	33	Завершение курса	

Программа курса Управление технически сложными бизнес-системами (подробно)

План и материалы курса SMART MANAGEMENT – Управление сложными техническими системами (в классификации МВА ВШБ ГУУ курс имеет название «Модуль 14. Даешь умные системы деятельности»)

В курсе рассматриваются современные идеи и решения **Конструктора систем деятельности - как устроены системы менеджмента и корпоративные архитектуры компаний, как их проектировать и улучшать, какие решения получили распространение в мировой практике.**

- **Представление материала.** Для подготовки курса большая команда известных специалистов подготовила и выпустила специальное мультимедийное учебное пособие



1. Конструктор регулярного менеджмента/Под ред. В.В. Кондратьева. - М.: ИНФРА-М, 2011.

Широко используются мультимедийные форматы, видеоформаты, практикумы и обучение действием, инструменты дистанционного обучения. Изложение фундаментальных вопросов ведется в доступной форме.

- **Целевая аудитория.** Профильные магистры и участники профильных программ МВА, специалисты по оптимизации бизнес-процессов и развитию систем управления сложных компаний со значительными производственными активами.
- **Участники подготовки материалов курса.** Материалы курса представляют известные корпоративные архитекторы, действующие топ менеджеры и специалисты, участники знаковых проектов по оптимизации бизнес-процессов и развитию систем управления компаний, члены РАН, профессора Физтеха.
- **История курса.** Апробация учебно-методического комплекса курса была проведена в легендарном Физтехе (Московском физико-техническом институте) в форме курса по выбору для магистров всех факультетов. По результатам апробации к курсу стали присоединяться участники с индивидуальными траекториями обучения, внешние специалисты ориентированные на повышение квалификации, в ряде программ обучения курс начал включаться в качестве обязательного, а также включаться в программы МВА.
- **Запись на курс.** Для прохождения курса по индивидуальным траекториям обучения запись проводится постоянно. Обучение начинается при комплектовании группы в 3-и



– и более участников. Для штатного прохождения курса запись ведется в рамках штатных программ обучения.

Правила курса

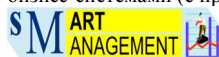
- 1. Материалы (теоретические, практические) курса представляются в соответствии с планом ведения занятий в форме:**
 - **Конспектов тем (pdf –файлы).**
 - **Видеоматериалов на интернет - ресурсах курса (Windows Media Video File (.wmv)). Адрес ресурсов направляется участникам курса.**
 - **Мультимедийного учебного пособия «Конструктор регулярного менеджмента/ Под ред. В.В. Кондратьева.-М.: ИНФРА-М, 2011». Издание можно получить в библиотеке МФТИ, ГУУ, приобрести в книжной сети, заказать в отделе «книга-почтой» издательства ИНФРА-М: тел. (495) 363-4260 (доб. 232, 246); e-mail: books@infra-m.ru; п/адрес: 127282, Москва, ул. Полярная, д.31в, стр.1**
 - **Презентаций (pdf –файлы).**
 - **Форума на интернет - ресурсах курса.**
 - **Он-лайн занятий в МФТИ.**
 - **Вебинаров на платформе Adobe Connect. Правила работы и адрес ресурсов направляется участникам курса.**

- 2. Все формы представления материалов признаются равнозначными. Участник курса использует форматы предоставления информации по своему выбору исходя из необходимости изучения материалов курса и освоения навыков и практики для выполнения заданий курса.**

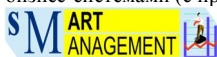
- 3. Курс содержит 7 заданий построенных по принципу «Обучение действием». Зачет по курсу проводится на основе результатов выполнения заданий.**
Для участников обучения от МФТИ получивших зачет выставляется отметка о результатах дифференцированного зачета или экзамена.
Для других участников обучения получивших зачет выдается свидетельство МФТИ о прохождении курса.

- 4. Курс проводится на основе штатной траектории обучения в течении осеннего и весеннего семестров МФТИ.**

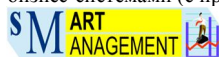
- 5. Участник обучения может самостоятельно выбирать более быструю индивидуальную траекторию обучения (минимальный срок - 12 недель, максимальный 33 недели) с удобным сроком начала. Для этого необходимо заполнить и направить преподавателю и менеджеру курса форму плана индивидуального обучения, где указаны сроки прохождения тем.**



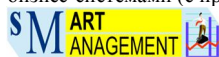
Тема	№ занятия	Задание	Комментарии
0. Введение в курс Презентация курса План и материалы курса Правила курса (презентации)	1		
А. Методология			
1. Ключевые процессы экономической деятельности (конспект, видеоматериалы, мультимедийное учебное пособие) Практикум. Портфель инвестиционных проектов корпорации «Металлы Восточной Сибири» (видеоматериалы)	2-3		
		Задание 1 (по темам 01-05). Словарь терминов. Примеры решений. Задание 1.1 Словарь терминов. Примеры решений	
2. Устройство бизнес-деятельности (конспект, видеоматериалы, мультимедийное учебное пособие) Практикум. Анализ инвестиционных проектов корпорации «Металлы Восточной Сибири» (видеоматериалы)	4-5		
		Задание 1.2 Словарь терминов. Примеры решений	
3. Устройство системы менеджмента (конспект, видеоматериалы, мультимедийное учебное пособие) Практикум. Проект «Информационно-коммуникационные технологии для исследования морского месторождения в Арктике. Морской центр информационных геофизических технологий МФТИ (видеоматериалы) Практикум. Презентация кафедры «Информационные технологии освоения шельфа» ФРТК МФТИ (видеоматериалы)	6-7		



Практикум. Презентация кафедры «Информационно-коммуникационные технологии» ФРТК МФТИ (видеоматериалы)			
		Задание 1.3 Словарь терминов. Примеры решений	
Практикум. Система моделирования Бизнес-студия. Группа «Современные технологии управления» (видеоматериалы)	8	Задание 2 (по теме 03). Система моделирования Бизнес-студия	
	9	Разбор заданий 1, 2	
4. Менеджмент изменений (конспект, видеоматериалы, мультимедийное учебное пособие) Практикум. Реорганизация в кризисных условиях. Радиоконпания «Вектор» (видеоматериалы)	10-11		
		Задание 1.4 Словарь терминов. Примеры решений	
5. Механизмы управления производственным поведением, (конспект, видеоматериалы, мультимедийное учебное пособие) Практикум. Презентация кафедры «Проблемы управления» ФРТК МФТИ (видеоматериалы)	12-13		
		Задание 1.5 Словарь терминов. Примеры решений	
Практикум. Перегрузка технологических присоединений в энергетике. Компания «Ленэнерго» (конспект, видеоматериалы)	14	Задание 3 (по темам 01-05). Решения интегрированной системы менеджмента бизнес-процессов технологических присоединений в энергетике.	
		Задание 4. Участие в форуме курса	
	15	Разбор заданий 1-4	
Б. Прикладные решения			
Практикум по заданию 6. Анализ кейсов компаний Дюпон – Российский союз промышленников и предпринимателей, «Металлы Восточной Сибири», Сибур – Российский союз промышленников и	16	Разбор заданий 1-7 Задание 5. Примеры решений в целевых системах менеджмента Задание 6. Анализ бизнес-кейсов (по списку преподавателя) Задание 7. Подготовка материала для практикума курса.	



<p>предпринимателей.</p> <p>Практикум по заданию 7. Дайджест «Компания глазами корпоративного архитектора». От участников курса SM 2011-2012гг МФТИ (Презентации)</p>			
<p>6. Инжиниринг(конспект, видеоматериалы, мультимедийное учебное пособие)</p> <p>Практикум. Проект «Создание комплекса высокотехнологических производств продуктов на основе бериллия» (видеоматериалы)</p>	17-18		
		Задание 5. Примеры решений в целевых системах менеджмента	
<p>7. Умное производство (конспект, видеоматериалы, мультимедийное учебное пособие)</p>	19-20		
		Задание 5. Примеры решений в целевых системах менеджмента	
	21	Разбор заданий 4-6.	
<p>8. Умное техническое обслуживание и ремонты оборудования (конспект, видеоматериалы, мультимедийное учебное пособие)</p> <p>Практикум. Проект «Внедрение системы управления производственными активами». Компания «Ленэнерго» (видеоматериалы)</p>	22-23		
		Задание 5. Примеры решений в целевых системах менеджмента	
<p>9. Целевые системы – системы менеджмента качества и бережливого производства (конспект, видеоматериалы, мультимедийное учебное пособие)</p>	24-25		
		Задание 5. Примеры решений в целевых системах менеджмента	



	26	Разбор практикумов 4-6.	
10. Целевые системы – системы операционных улучшений (конспект, видеоматериалы, мультимедийное учебное пособие)	27-28	Практикум 4. Решения целевых систем (продолжение).	
		Задание 5. Примеры решений в целевых системах менеджмента	
11. Целевые системы - системы энергоменеджмента (конспект, видеоматериалы, мультимедийное учебное пособие)	29-30		
Практикум. «Устройство системы энергоменеджмента предприятия». Компания ЕВРАЗ (конспект, видеоматериалы)			
		Задание 5. Примеры решений в целевых системах менеджмента	
12. Конструктор систем умной деятельности (конспект, видеоматериалы, мультимедийное учебное пособие)	31-32	Практикум 4. Решения целевых систем(продолжение).	
Практикум «Интегрированный центр ФРТК МФТИ». Радиоккомпания «Вектор» (видеоматериалы)			
		Задание 5. Примеры решений в целевых системах менеджмента	
Завершение курса	33	Разбор заданий 6-7. Завершение курса	